



Nuevos paradigmas de gobernanza para el saneamiento **Reformas que transforman servicios**

Rita Amaral
Directora Ejecutiva
LIS-Water – Lisbon International Centre for Water



Los desafíos globales del agua y el saneamiento

**Repensar la gobernanza y la regulación
ya no es una opción. Es una necesidad.**

Incluso los sistemas más maduros (ej. Reino Unido, Portugal y Chile) están revisando sus modelos e impulsando reformas estructurales.

¿Qué debe repensarse para transformar el saneamiento?



Gobierno (política pública)

- Visión de largo plazo
- Arquitectura del sector
- Liderazgo y coordinación institucional
- Reglas claras
- Financiamiento orientado a resultados

Regulador (regulación)

- Mandato regulatorio
- Incentivos al desempeño
- Sistema de información para toma decisiones
- Capacidad institucional



Operadores (prestación de los servicios)

- Estructuración del mercado
- Modelos de gobernanza
- Capacidad de gestión
- Sostenibilidad financiera

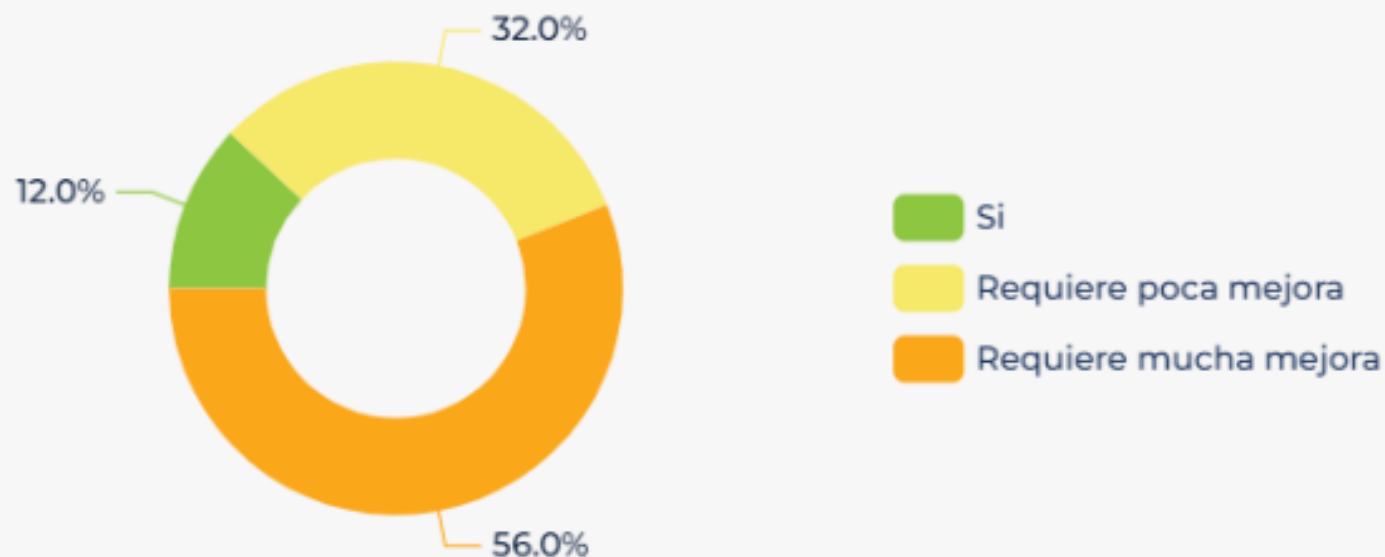
Se requiere repensar todo el sistema de gobernanza.



Qué nos dice el benchmarking

Lección 1: La forma como se define la arquitectura del sector es clave

01.10 ¿Considera adecuado el marco institucional del sector?



Nº total de países/regiones: 25



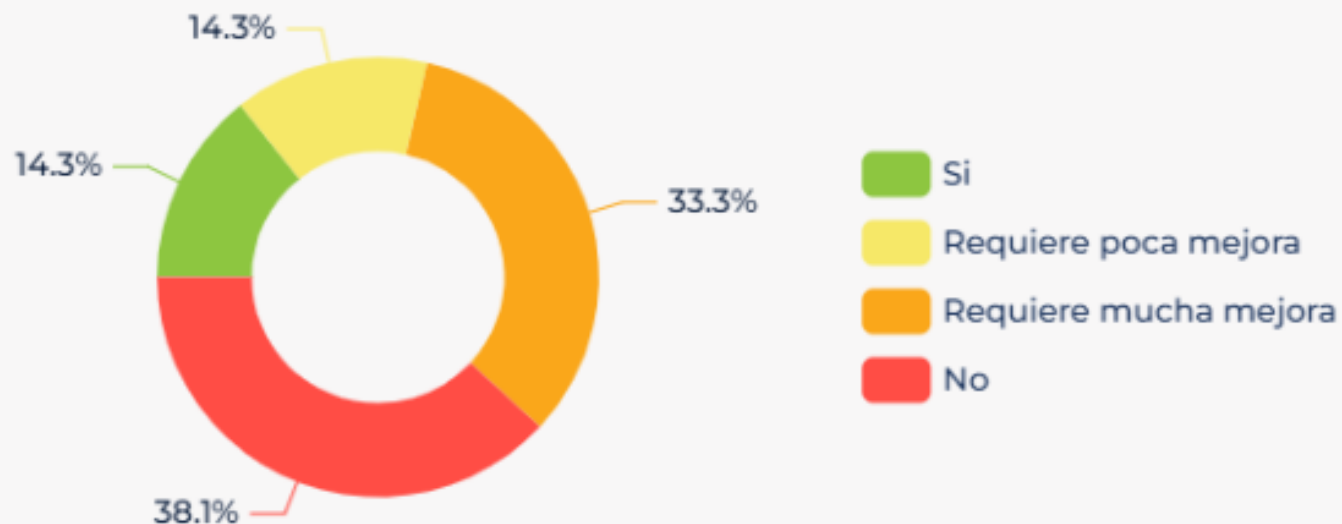
El 88% de los países necesita reformas para que su marco institucional responda a las necesidades del sector



Qué nos dice el benchmarking

Lección 2: La articulación institucional impulsa resultados

01.14 ¿Existen estructuras formales de articulación intersectorial?



N° total de países/regiones: 21



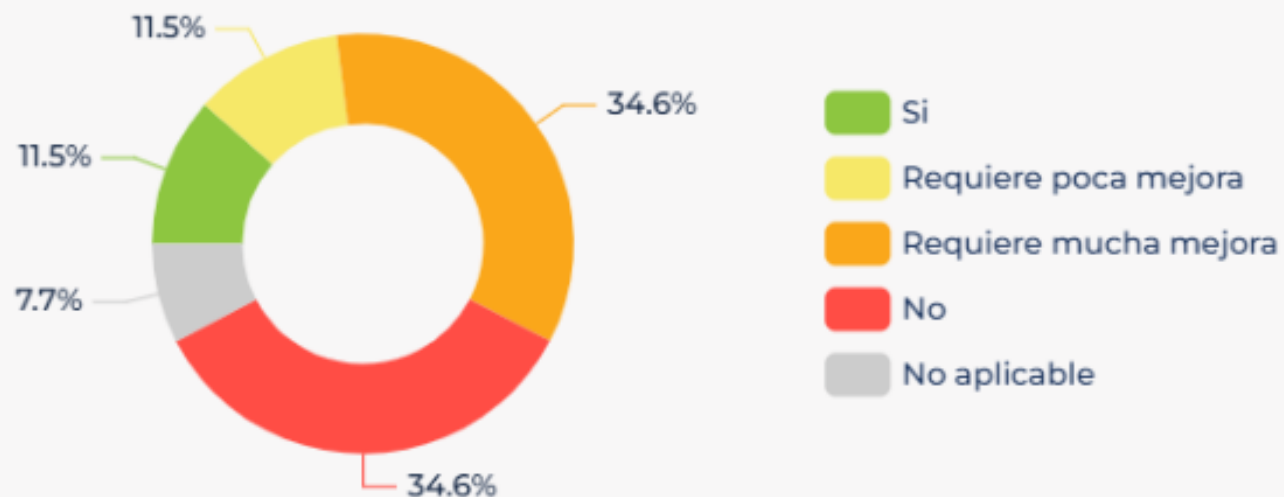
El 71% de los países carece de mecanismos formales de articulación interinstitucional



Qué nos dice el benchmarking

Lección 3: La estructura del mercado condiciona el desempeño

02.01 ¿Existe una agregación geográfica adecuada de los prestadores de servicios?



N° total de países/regiones: 26



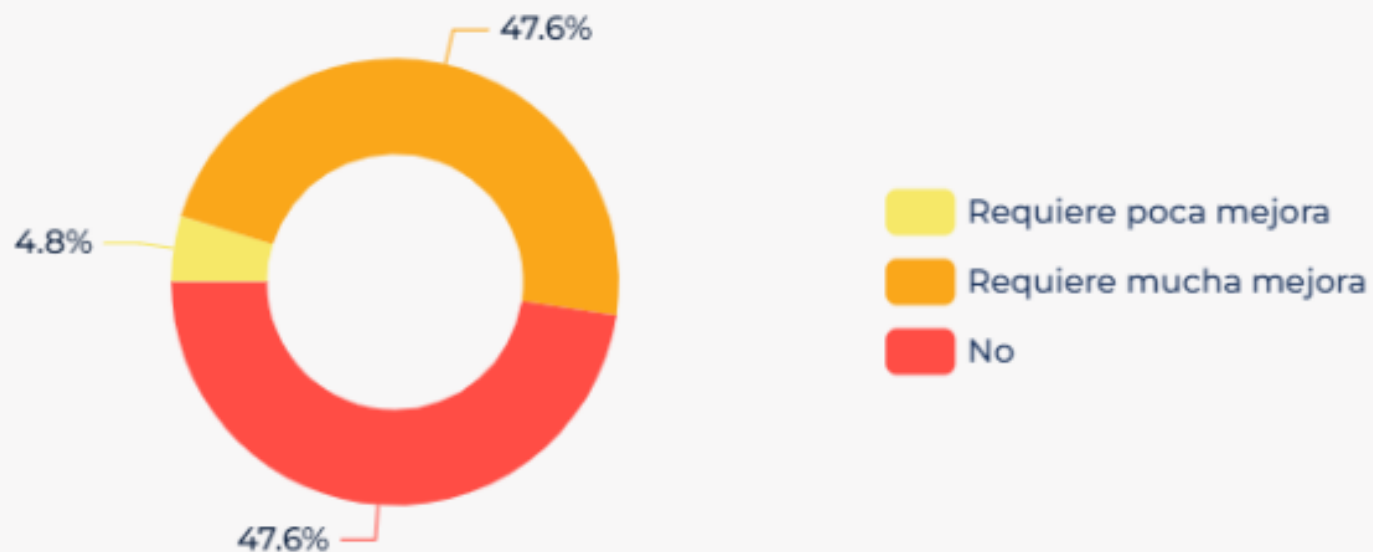
El 69% de los países necesita mejorar la agregación de sus prestadores de servicios



Qué nos dice el benchmarking

Lección 4: La gobernanza corporativa de los operadores importa

03.13 ¿Existe una política pública sobre gobierno corporativo?



Nº total de países/regiones: 21



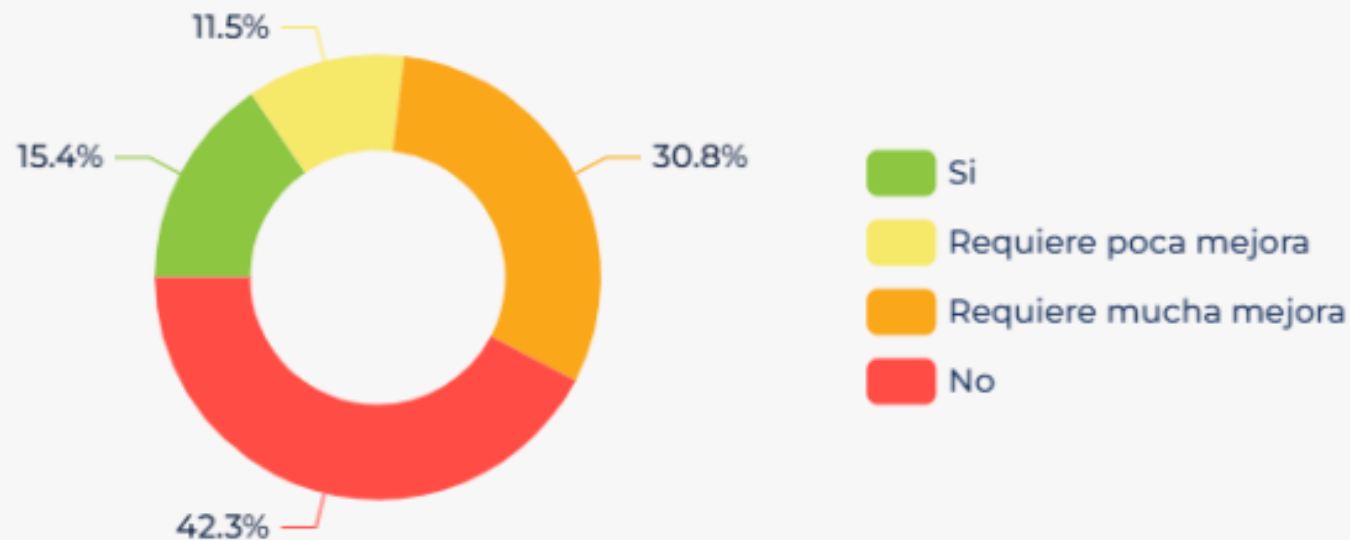
95% de los países carece de mejorar las prácticas de gobierno corporativo



Qué nos dice el benchmarking

Lección 5: El financiamiento requiere una visión estratégica

06.04 ¿Existe una estrategia de financiación para el sector?



N° total de países/regiones: 26

El 73% de los países carece de una estrategia sólida de financiamiento para el sector



Qué nos dice el benchmarking

Lección 6: La regulación del futuro va más allá de las tarifas



Las mayores brechas regulatorias:

- Regulación ambiental (reúso, resiliencia)
- Regulación de contratos
- Regulación social
- Regulación diferencial



ES ▾ | LOGIN

[SOBRE EL WATERGOV](#)

[BENCHMARK](#)

[OBSERVATORIO](#)

[COALICIÓN GLOBAL](#)

watergov

Hacer que la gobernanza
del abastecimiento de agua y del
saneamiento funcione.

▶ VIDEO





Transformando la gobernanza en reformas

Ayudamos a los países a hacer que la gobernanza y la regulación sean medibles, accionables y monitoreables

Evaluar el desempeño

Comparar sistemas e identificar brechas

Diseñar

Diseñar reformas de gobernanza y regulación

Implementar

Apoyar la implementación y el cambio institucional

Fortalecer capacidades

Desarrollar capacidades para liderar reformas



Powered by WaterGov™



Experiencia en más de 40 países

Gobiernos | Reguladores | Prestadores de servicios | Bancos y socios de desarrollo



Participe en la 1.^a edición

Programa Internacional de Liderazgo en Gobernanza y Reformas del Sector de Agua y Saneamiento

 Lisboa, Portugal
26-28 Octubre 2026





¿La diferencia?
La buena gobernanza.
Gracias.

rita.amaral@lis-water.org