

COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA EN EL
SANEAMIENTO:
EL CASO SABESP EN BRASIL

LATINOSAN
JUNIO/2026

Tres puntos...

1

La privatización de Sabesp ocurrió en el contexto del Nuevo Marco del Saneamiento, que estableció metas de universalización de los servicios de saneamiento básico para Brasil

2

La nueva Sabesp fue concebida para que hubiera alineación entre el interés público del servicio y el interés privado – se crearon mecanismos para garantizar la prestación de calidad del servicio público

3

Los resultados muestran la generación de un beneficio mutuo para los usuarios, el Estado y el operador

Reforma del sector de agua y saneamiento brasileño en perspectiva histórica...

Código de Aguas de 1934

Predominio de la gestión municipal

1934

Planasa

Creación de empresas estatales

1969

Creación de Sabesp

1973

MP 844 y 868/2018

Intento de destrabar el modelo de prestación regionalizada e inducir la participación del sector privado

2018

Plansab

Primer instrumento de planificación integrada

2013

Ley de agua y saneamiento

Organizó el sector: obligatoriedad de planificación y regulación independiente

2007

Crecimiento de inversiones

Nuevo Marco del Saneamiento Básico

Estructura regionalizada, metas de universalización

2020

Decreto 10.710/21

Metodología para la comprobación de la capacidad económico-financiera de las empresas

2021

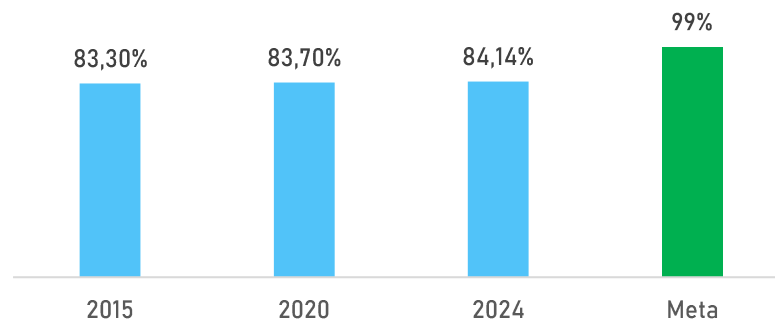
Privatización de Sabesp

2024

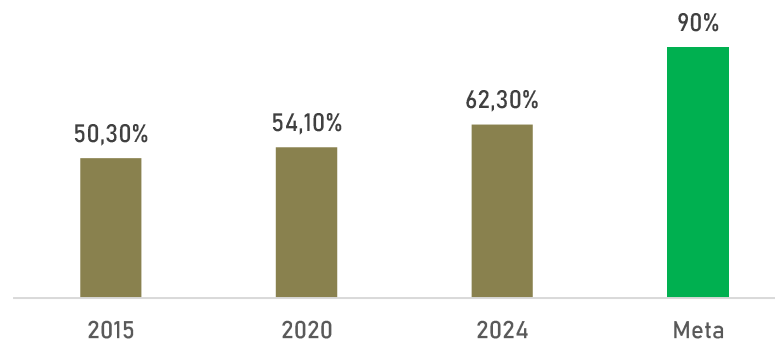
El Nuevo Marco del Saneamiento Básico estableció la meta de universalización en 2033...



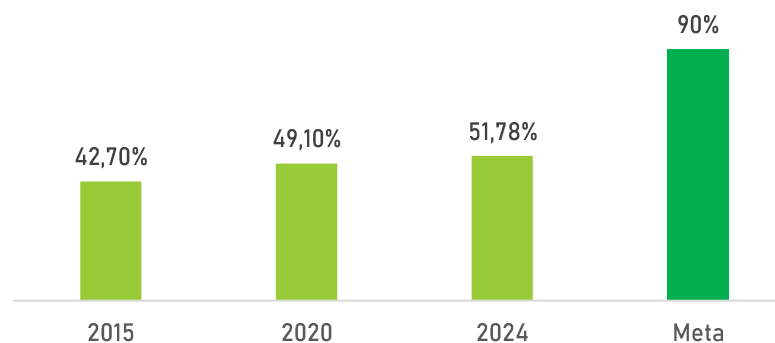
Abastecimiento de agua:



Recolección de alcantarillado:



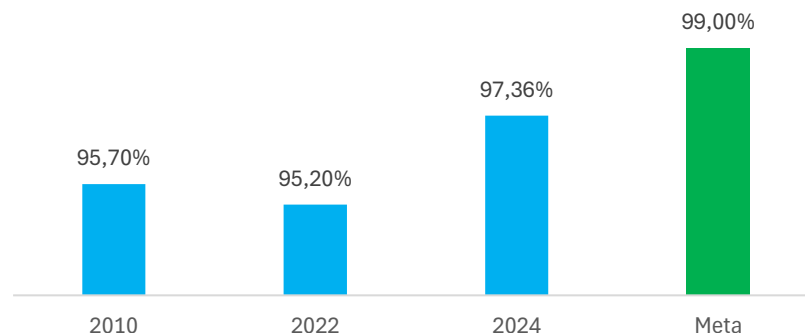
Tratamiento de alcantarillado:



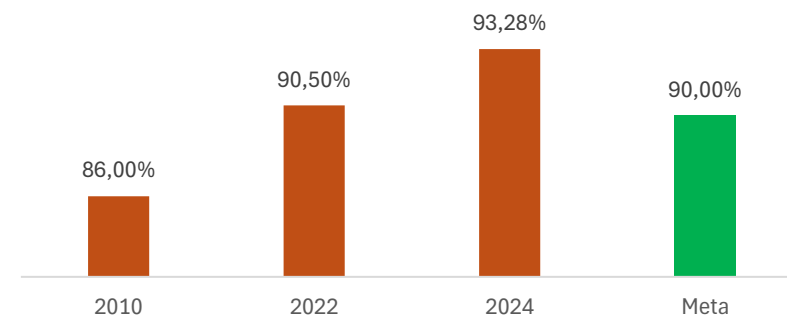
La privatización de Sabesp estableció la universalización para el estado de San Pablo en 2029...



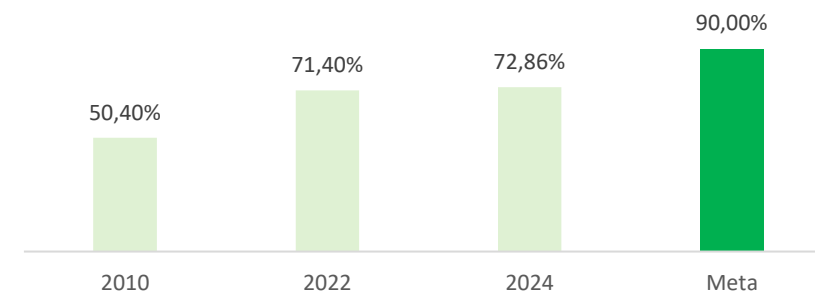
Abastecimiento de agua:



Recolección de alcantarillado:



Tratamiento de alcantarillado:



El interés privado y el público pueden coexistir...



Se crearon diversos mecanismos para garantizar el interés público en la Sabesp, entre los cuales:

Pago total de la política de dividendos condicionado al cumplimiento de las metas anuales de universalización

Creación de un fondo para la modicidad tarifaria con parte de la oferta de compra de las acciones por el nuevo operador y los dividendos recibidos por el Estado

Descuentos en la tarifa en caso de incumplimiento de las metas de calidad del servicio y de universalización

Fortalecimiento técnico de la agencia reguladora, así como revisión del contrato para mayor previsibilidad y reducción de arbitrariedades

Gobierno con “Golden Share”



Sabesp cuando fue privatizada...



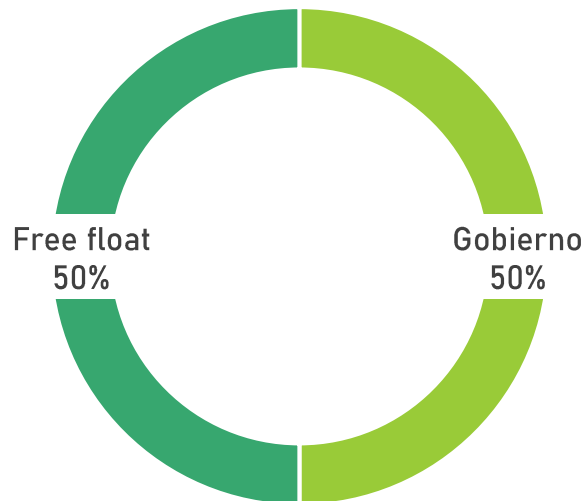
376 ciudades operadas

R\$ 25 mil millones de ingresos netos

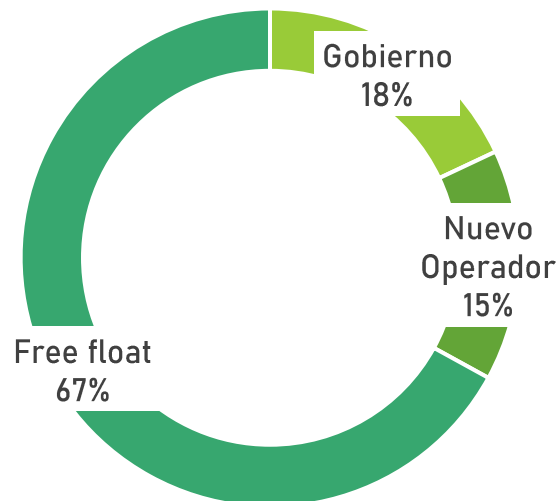
92,3 mil km de red

28,1 millones de usuarios

Antes de desestatización



Después de desestatización



Privatización en tres etapas:

1. Análisis de la mejor oferta
2. Venta del 15% al nuevo operador
3. Venta del 17% en free float

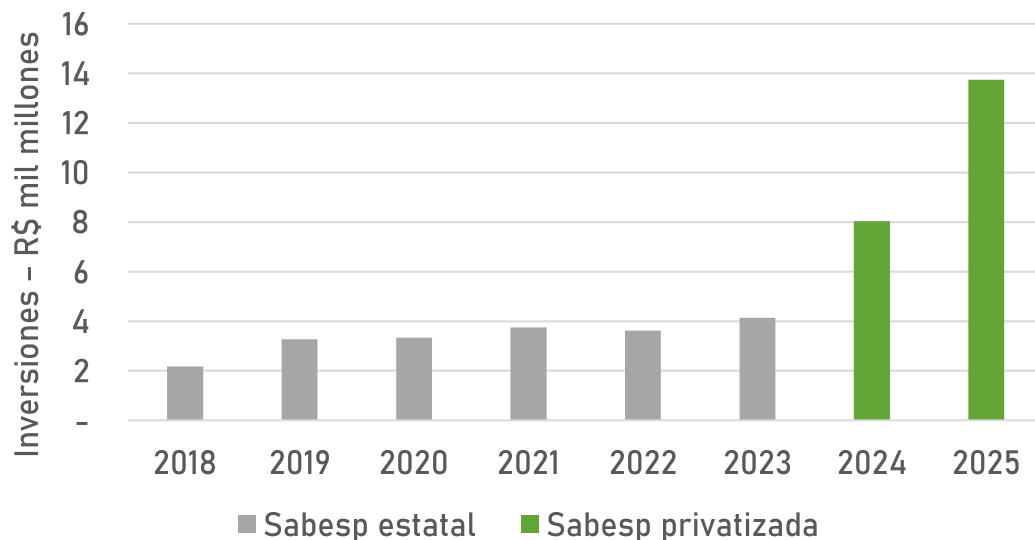
El beneficio es mutuo para la sociedad y el operador...



La tarifa es **15% menor** que el valor que tendría si la compañía se hubiera mantenido estatal¹ – pero el ingreso neto aumentó a R\$ 38 mil millones



Las inversiones crecieron **más de 3 veces** desde la privatización²...



30,1 millones de usuarios y 93,8 mil km de red



Generación de valor para la sociedad

Market share de la sociedad en 2023:
R\$ 18,7 mil millones (50% shares, R\$ 10,61/share)



Market share de la sociedad en 2026:
**R\$ 18,9 mil millones (18% shares, R\$ 29,76/share)
+ R\$ 6,9 mil millones (oferta operador)
= R\$ 25,8 millones**

COPASA en el Estado de Minas Geraes puede ser otro ejemplo...

¿Qué es COPASA?

- **Compañía de Saneamiento de Minas Gerais**
- **Atiende a 637 municipios de Minas Gerais con abastecimiento de agua y 308 municipios con servicios de alcantarillado**
- **~11 millones de habitantes servidos**
- **Modelo híbrido:** accionista de referencia privado + Estado como socio minoritario
- **Proceso de privatización: 2025-2026**



Recordando los tres puntos...

1

La privatización de Sabesp ocurrió en el contexto del Nuevo Marco del Saneamiento, que estableció metas de universalización de los servicios de saneamiento básico para Brasil

2

La nueva Sabesp fue concebida para que hubiera alineación entre el interés público del servicio y el interés privado – se crearon mecanismos para garantizar la prestación de calidad del servicio público

3

Los resultados muestran la generación de un beneficio mutuo para los usuarios, el Estado y el operador

¡MUCHAS GRACIAS!



contato@goassociados.com.br



www.goassociados.com.br



(11) 3030-6676



Rua Hungria, 888 - 4º andar | São Paulo - SP



Avisos Legais de Confidencialidade: Esta apresentação tem caráter confidencial e seu conteúdo não pode ser reproduzido ou distribuído para terceiros. As pessoas que receberam uma cópia desta apresentação se comprometem a não reproduzir ou distribuir o seu conteúdo, em parte ou no todo, sem a prévia e formal autorização da Contratante.